Rouen : finances de la commune

Commune · Seine-Maritime (76) · 117 853 habitants · tranche 100 000 habitants et plus · comptes 2025

Pour l'exercice 2025, Rouen affichait un encours de dette de 127,9 M€, soit 1 085 € par habitant, une épargne brute égale à 18,5 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 3,7 ans.

Dette par habitant
1 085 €
127,9 M€ au total

Capacité de désendettement
3,7 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d'épargne brute
18,5 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 295 € / hab.
152,6 M€ au total

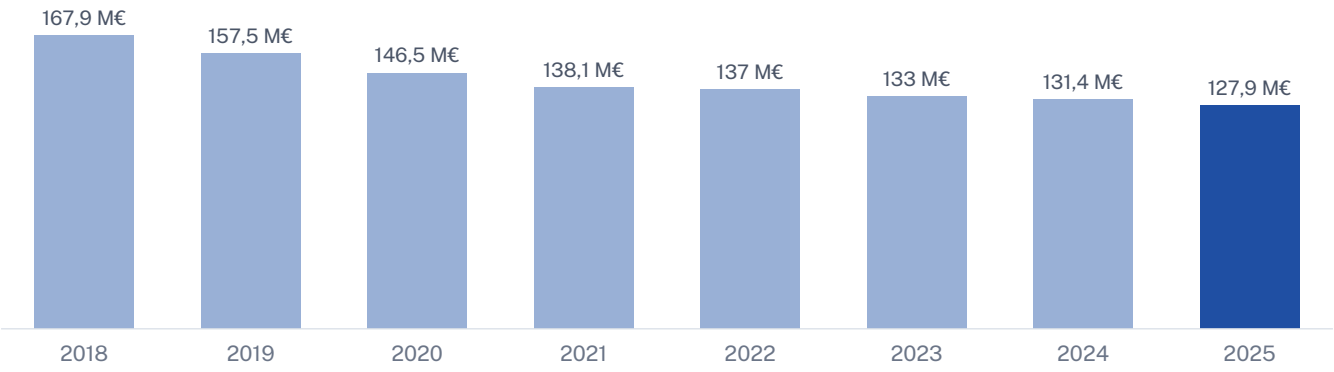
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l'exercice 2025 publiés par l'OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 42 communes de 100 000 habitants et plus (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n'est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d'être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 295 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	63,1 %	818 € par habitant : un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.
Lui reste-t-il de l'argent en fin d'année ?	18,5 %	293 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d'analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	1 085 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	299 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.
Combien rapportent les impôts locaux ?	878 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 167,9 M€ en 2018 à 127,9 M€ en 2025 (-23,8 %).

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	167,9 M€	15 %	7 ans	19,9 M€
2019	157,5 M€	17 %	5,7 ans	20 M€
2020	146,5 M€	17,4 %	5,3 ans	20,2 M€
2021	138,1 M€	16,2 %	5,3 ans	29,9 M€
2022	137 M€	13,1 %	6,2 ans	34,2 M€
2023	133 M€	19,3 %	3,7 ans	34,8 M€
2024	131,4 M€	16,6 %	4,3 ans	38,4 M€
2025	127,9 M€	18,5 %	3,7 ans	35,3 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Rouen	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 085 €	995 €	+9 %
Impôts locaux par habitant	878 €	780 €	+12,5 %
Frais de personnel par habitant	818 €	732 €	+11,7 %
Investissement par habitant	299 €	298 €	+0,4 %
Taux d'épargne brute	18,5 %	14,9 %	
Capacité de désendettement	3,7 ans	4,4 ans	

Jumelles : Metz (57), Clermont-Ferrand (63), Brest (29), Poitiers (86), Besançon (25), Angers (49), Tours (37), Grenoble (38), Amiens (80), Orléans (45). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	112 596	117 853	+4,7 %	−0,7 %
Dette par habitant	1 399 €	1 085 €	−22,4 %	−35,5 %
Impôts locaux par habitant	781 €	878 €	+12,4 %	+28,6 %
Frais de personnel par habitant	757 €	818 €	+8,1 %	+17,8 %
Taux d'épargne brute	17 %	18,5 %	+1,5 point	−1,2 point
Capacité de désendettement	5,7 ans	3,7 ans	−2 an	−0,4 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		1 677 €		1 082 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Rouen	Comparaison
Habitants (2023)	117 662	+5,5 % depuis 2012 (département : +0,6 %)
65 ans ou plus (2023)	14,4 %	département : 21,2 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	9 pour 100 habitants	département : 6,3
Salariés du secteur privé (2025)	53 105	+6,4 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	10 134	+5,8 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	111,5	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

48 310 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 89 380 emplois, soit 181 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0,1 %	1 %	1,3 %	0,1 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	4,4 %	5,2 %	6,6 %	4,5 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	29,7 %	15,6 %	20,1 %	22,6 %
Professions intermédiaires	28,3 %	27,4 %	26,4 %	30,6 %
Employés	24,5 %	27,2 %	26,1 %	28,9 %
Ouvriers	12,9 %	23,6 %	19,5 %	13,4 %

Professions les plus exercées par les habitants : Seine-Maritime (76)

Profession	Habitants (environ)	Part
Aides-soignants	8 860	1,8 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	8 220	1,6 %
Infirmiers en soins généraux salariés	8 210	1,6 %
Ouvriers du nettoyage	8 170	1,6 %
Enseignants titulaires du primaire	7 980	1,6 %
Conducteurs de poids lourds	7 310	1,5 %
Secrétaires, employés de la bureautique	7 300	1,5 %
Agents de service des établissements de santé	6 680	1,3 %
Assistants maternels agréés	6 340	1,3 %
Autres employés d'aide à domicile et accueillants familiaux	6 200	1,2 %
Techniciens d'installation et de maintenance (hors informatique)	5 930	1,2 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	5 680	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Seine-Maritime (76)) : 34 218 au moins, dont 45,4 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Aides à domicile et auxiliaires de vie	1 853	39,4 %
Aides-soignants	1 746	40,3 %
Agents d'entretien de locaux	1 648	53,7 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	1 291	36,8 %
Infirmiers et sages-femmes	1 291	85 %
Serveurs de cafés restaurants	1 160	57,3 %

Métier	Projets	Difficiles
Professionnels de l'animation socioculturelle	1 044	31,9 %
Employés de libre service	891	38,8 %
Agents de service hospitaliers	713	7,2 %
Cuisiniers	703	74,3 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Rouen
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	5,7 M€ pour 13 projets
Par habitant	48 € (communes de même taille : 44 € ; département : 163 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	28,2 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	55 k€ pour 2 aides

Année	Dotation	Projet	Subvention
2023	DSIL	Installation de 23 caméras de vidéoprotection	228 448 €
2025	DSIL	Installation de 10 nouvelles cameras de videoprotection	104 425 €
2024	DSIL	Deploiement de 15 nouvelles cameras de videoprotection de voie publique	100 000 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Rouen	Seine-Maritime	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	28,5 %	23,2 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	9,5 %	2,9 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	0,6 %	3,7 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.