# Caen : finances de la commune

Commune · Calvados (14) · 110 520 habitants · tranche 100 000 habitants et plus · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Caen affichait un encours de dette de 127 M€, soit 1 149 € par habitant, une épargne brute égale à 15 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 6 ans.

Dette par habitant
**1 149 €**
127 M€ au total

Capacité de désendettement
**6 ans**
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
**15 %**
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
**1 091 € / hab.**
120,6 M€ au total

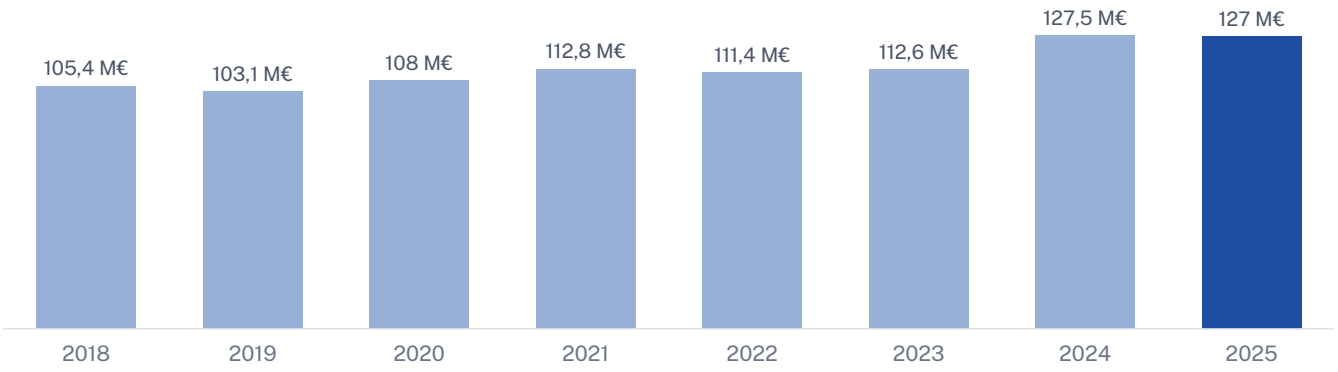
## Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 42 communes de 100 000 habitants et plus (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

| Question | Valeur | Comparaison |
|---|---|---|
| Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ? | 1 091 € | parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. |
| Quelle part de ces dépenses va au personnel ? | 42,7 % | 466 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. |
| Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ? | 15 % | 192 € par habitant : un peu en dessous de la moitié des communes de même taille. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères). |
| Est-elle endettée ? | 1 149 € | un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond). |
| Investit-elle ? | 321 € | un peu en dessous de la moitié des communes de même taille. |
| Combien rapportent les impôts locaux ? | 567 € | parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. |

# Évolution depuis 2018

**Encours de dette au 31 décembre**




L'encours de dette est passé de 105,4 M€ en 2018 à 127 M€ en 2025 (+20,4 %). Valeur la plus haute : 127,5 M€ en 2024 ; la plus basse : 103,1 M€ en 2019.

| Exercice | Encours de dette | Taux d'épargne brute | Capacité de désendettement | Dépenses d'équipement |
|---|---|---|---|---|
| 2018 | 105,4 M€ | 14,6 % | 5,8 ans | 32 M€ |
| 2019 | 103,1 M€ | 14,9 % | 5,9 ans | 37,3 M€ |
| 2020 | 108 M€ | 13,1 % | 7,4 ans | 28,2 M€ |
| 2021 | 112,8 M€ | 13,2 % | 7,6 ans | 29 M€ |
| 2022 | 111,4 M€ | 15,8 % | 5,8 ans | 25 M€ |
| 2023 | 112,6 M€ | 13,5 % | 6,5 ans | 29,6 M€ |
| 2024 | 127,5 M€ | 14,1 % | 6,7 ans | 46,8 M€ |
| 2025 | 127 M€ | 15 % | 6 ans | 35,4 M€ |

# Comparée à ses communes jumelles

| Indicateur | Caen | Médiane des jumelles | Écart |
|---|---|---|---|
| Dette par habitant | 1 149 € | 1 014 € | +13,3 % |
| Impôts locaux par habitant | 567 € | 821 € | −30,9 % |
| Frais de personnel par habitant | 466 € | 732 € | −36,3 % |
| Investissement par habitant | 321 € | 337 € | −5 % |
| Taux d'épargne brute | 15 % | 15,8 % | |
| Capacité de désendettement | 6 ans | 4,4 ans | |

Jumelles : Nancy (54), Brest (29), Tours (37), Besançon (25), Pau (64), Dijon (21), Poitiers (86), Metz (57), Limoges (87), Clermont-Ferrand (63). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

## Le mandat 2020-2026 en chiffres

| Indicateur | 2019 | 2025 | Évolution | Médiane dép. |
|---|---|---|---|---|
| Habitants | 108 461 | 110 520 | +1,9 % | +0,2 % |
| Dette par habitant | 950 € | 1 149 € | +20,9 % | −34,1 % |
| Impôts locaux par habitant | 435 € | 567 € | +30,3 % | +29,5 % |
| Frais de personnel par habitant | 419 € | 466 € | +11,1 % | +20,2 % |
| Taux d'épargne brute | 14,9 % | 15 % | +0,1 point | −1,8 point |
| Capacité de désendettement | 5,9 ans | 6 ans | +0,1 an | −0,3 an |
| Investissement cumulé 2020-2025, par habitant | | 1 777 € | | 1 184 € |

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

## Qui vit ici

| Indicateur | Caen | Comparaison |
|---|---|---|
| Habitants (2023) | 109 400 | +1 % depuis 2012 (département : +3,2 %) |
| 65 ans ou plus (2023) | 18,9 % | département : 23,4 % · France : 21,3 % |
| Personnes couvertes par le RSA (2024) | 7,4 pour 100 habitants | département : 3,5 |
| Salariés du secteur privé (2025) | 38 462 | +9,8 % depuis 2015 |
| Élèves des écoles (rentrée 2025) | 8 670 | −7,2 % depuis 2015 |
| Indice de position sociale des écoles (2024-2025) | 107,1 | France : 105,8 |

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

## Les métiers des habitants

42 590 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 77 460 emplois, soit 181 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

| Groupe | Habitants | Département | France | Emplois sur place |
|---|---|---|---|---|
| Agriculteurs exploitants | 0,1 % | 1,5 % | 1,3 % | 0,2 % |
| Artisans, commerçants et chefs d'entreprise | 4,4 % | 7,1 % | 6,6 % | 4,7 % |
| Cadres et professions intellectuelles supérieures | 26,4 % | 15,7 % | 20,1 % | 23,7 % |
| Professions intermédiaires | 28,3 % | 26,2 % | 26,4 % | 31,1 % |
| Employés | 25,9 % | 27,4 % | 26,1 % | 28,8 % |
| Ouvriers | 14,9 % | 22,2 % | 19,5 % | 11,6 % |

Professions les plus exercées par les habitants : Calvados (14)

| Profession | Habitants (environ) | Part |
|---|---|---|
| Aides-soignants | 5 520 | 1,9 % |
| Infirmiers en soins généraux salariés | 4 810 | 1,6 % |
| Secrétaires, employés de la bureautique | 4 480 | 1,5 % |
| Enseignants titulaires du primaire | 4 440 | 1,5 % |
| Enseignants titulaires du secondaire général et technologique | 4 390 | 1,5 % |
| Ouvriers du nettoyage | 4 380 | 1,5 % |
| Conducteurs de poids lourds | 4 320 | 1,5 % |
| Agents de service des établissements de santé | 3 890 | 1,3 % |
| Assistants maternels agréés | 3 410 | 1,2 % |
| Ouvriers peu qualifiés de la réception et de l'expédition | 3 270 | 1,1 % |
| Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité) | 3 210 | 1,1 % |
| Serveurs | 3 170 | 1,1 % |

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Calvados (14)) : 26 731 au moins, dont 42,6 % jugés difficiles.

| Métier | Projets | Difficiles |
|---|---|---|
| Serveurs de cafés restaurants | 1 520 | 46,4 % |
| Aides à domicile et auxiliaires de vie | 1 191 | 63,6 % |
| Professionnels de l'animation socioculturelle | 1 032 | 30 % |
| Agents d'entretien de locaux | 1 000 | 38,4 % |
| Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration | 988 | 35,5 % |
| Aides-soignants | 975 | 41,3 % |

| Métier | Projets | Difficiles |
|---|---|---|
| Cuisiniers | 841 | 63,1 % |
| Sportifs et animateurs sportifs | 769 | 59,2 % |
| Employés de l'hôtellerie | 715 | 47,3 % |
| Télévendeurs et téléconseillers | 696 | 92,2 % |

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

## Ce que l'État verse pour les investissements

| Indicateur | Caen |
|---|---|
| Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025) | 9,3 M€ pour 21 projets |
| Par habitant | 84 € (communes de même taille : 44 € ; département : 106 €, médianes) |
| Part du coût des projets payée par l'État | 22,6 % |
| Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021) | 17 k€ pour 1 aide |

| Année | Dotation | Projet | Subvention |
|---|---|---|---|
| 2024 | DSIL | Reconstruction de l'ecole Puits Picard | 1 000 000 € |
| 2023 | DSIL | Rénovation thermique de l'ancienne bibliothèque centrale en vue de centraliser les services communaux | 1 000 000 € |
| 2025 | DSIL | Extension et renovation energetique du gymnase Caen Nord | 371 809 € |
| 2025 | DSIL | Mise en accessibilite des batiments - programme ADAP 2025 | 174 450 € |
| 2025 | DSIL | Travaux de mise en conformite AD'AP 2024 | 174 450 € |

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

## Marchés publics (2021 à 2025)

| Indicateur | Caen | Calvados | Médiane des communes |
|---|---|---|---|
| Marchés attribués avec une seule offre | 13,8 % | 22,9 % | 20 % |
| Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence | 0,5 % | 3 % | 0 % |
| Entreprises titulaires aujourd'hui fermées | 1,6 % | 3,3 % | 0 % |

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

## Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.